

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приволжский исследовательский медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной  
работе

Е.С. Богомолова

«30» августа 2021г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Название дисциплины: **ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ**

Направление подготовки (специальность): **31.05.02 ПЕДИАТРИЯ**

Квалификация (степень) выпускника: **ВРАЧ-ПЕДИАТР**

Факультет: **ПЕДИАТРИЧЕСКИЙ**

Кафедра **ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И МЕДИЦИНСКОГО ПРАВА**

Форма обучения: **ОЧНАЯ**

Нижний Новгород  
2021

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО 3++ по специальности 31.05.02 Педиатрия, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 965 от 12.08.2020 г.

**Разработчики рабочей программы:**

доцент кафедры экономики, менеджмента и медицинского права, к.э.н, Кочкурова Е.А.

**Рецензенты:**

Перевезенцев Е.А., к.м.н., декан лечебного факультета ФГБОУ ВО «Приволжский исследовательский медицинский университет» Минздрава России»  
Позднякова М.А., д.м.н., профессор, главный научный сотрудник – заведующий отделом медико-профилактических технологий управления рисками общественному здоровью ФБУН «Нижегородский НИИ гигиены и профпатологии» Роспотребнадзора.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономики, менеджмента и медицинского права (протокол № 1 от 30.08.2021)

Заведующий кафедрой, д. м. н., доцент  
Т.В..

 Поздеева

«30» августа 2021 г.

СОГЛАСОВАНО

Председатель цикловой методической комиссии  
д.м.н., профессор :

О.В

«30» августа 2021 г.

 Ковалишина

СОГЛАСОВАНО

Зам. начальника УМУ д.м.н., доцент  
Л.В.

 Ловцова

«30» августа 2021 г.

## **1. Цель и задачи освоения дисциплины "Проектная деятельность в здравоохранении".**

**Цель** освоения дисциплины: изучение основ организации проектной деятельности в медицинских организациях для формирования у студентов следующих компетенций:

УК-1. Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;

УК-2. Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

### **Задачи дисциплины:**

Знать:

- методы и подходы к анализу проблемных ситуаций;
- законодательно-нормативную документацию по организации проектной деятельности в РФ;
- структуру и составляющие проектной деятельности;
- требования к проектным технологиям;
- инструменты проектной деятельности;
- проектные индикаторы.

Уметь:

- грамотно и самостоятельно анализировать и оценивать производственную проблемную ситуацию и осуществлять свою деятельность с учётом результатов этого анализа;
- применять методы управления в процессе разработки и реализации проектов в профессиональной деятельности;
- применять инструменты проектной деятельности медицинской организации;
- выявлять индикативные показатели реализации проекта в медицинской организации;
- Владеть:
  - навыками выработки стратегии действий;
  - методами организации достижения нужного результата в запланированные сроки, с заданным бюджетом и требуемым качеством;
  - навыками оформления паспорта проекта медицинской организации и оценки деятельности участников проекта в медицинской организации.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП ВО организации**

2.1. Дисциплина "Проектная деятельность в здравоохранении" относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ООП ВО, элективные дисциплины, изучается во 2 семестре.

2.2. Для изучения дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами/практиками:

- экономическая теория, - педагогика, - правоведение.

2.3. Изучение дисциплины необходимо для знаний, умений и навыков, формируемых последующими дисциплинами/практиками:

- экономика здравоохранения;

- общественное здоровье и здравоохранение,

### 3. Результаты освоения дисциплины и индикаторы достижения компетенций.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК) компетенций:

№ п/п	Код компет енции	Содержание компетенции (или ее части)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
				Знать	Уметь	Владеть

УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	<p>ИД-2<sub>УК-1</sub> Идентификация проблемных ситуаций</p> <p>ИД-3<sub>УК-1</sub> Формулирование цели деятельности на основе определенной проблемы и существующих возможностей</p> <p>ИД-4<sub>УК-1</sub> Выдвижение версии решения проблемы, формулировка гипотезы, предположение конечного результата</p> <p>ИД-5<sub>УК-1</sub> Обоснование целевых ориентиров и приоритетов ссылками на ценности, указывая и обосновывая логическую последовательность шагов</p>	Методы и подходы к анализу проблемных ситуаций,	Грамотно и самостоятельно анализировать и оценивать производственную проблемную ситуацию и осуществлять свою деятельность с учётом результатов этого анализа	навыками выработки стратегии действий
------	--	--	---	--	---------------------------------------

2.	УК- 2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<p>ИД-1<sub>УК-2.1</sub>  Осуществление проекта с реализацией ключевых функций по руководству человеческими и материальными ресурсами на протяжении жизненного цикла проекта</p> <p>ИД-2<sub>УК-2.2</sub>  Применение современных методов и техник для достижения определенных результатов и удовлетворению участником в проекта</p> <p>ИД-3<sub>УК-2.3</sub>  Получение нужного результата в запланированные сроки, с заданным бюджетом и требуемым качеством</p>	структуры и составляющие проектной деятельности;	применять инструменты проектной деятельности;	навыками оформления паспорта проекта медицинской организации
----	-------	---	--	--	---	--

**3. Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении:**

№ п/п	Коды компетенций	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	2	3	4

1	УК-1, УК-2	Тема 1. Основы проектной деятельности в медицинских организациях	Структура и составляющие проектной деятельности. Требования к проектным технологиям.
2	УК-1, УК-2	Тема 2 . Инструменты проектной деятельности	Инструменты проектной деятельности; Паспорт проекта. Особенности проведения PEST-анализа. Составление матрицы Эйзенхауэра. Роль SWOT-анализа. Заполнение матрицы власти/интересов.
3	УК-1, УК-2	Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта»	Оформление паспорта проекта
4	УК-1, УК-2	Промежуточная аттестация (защита проекта)	Защита проекта

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (АЧ) 2 семестр
	объем в зачетных единицах (ЗЕ)	объем в академических часах (АЧ)	
Аудиторная работа, в том числе	0,67	22	22
Лекции (Л)	0,17	6	6
Лабораторные практикумы (ЛП)	-	-	-
Практические занятия (ПЗ) Проектная деятельность (ПД)	0,5	18	18
Клинические практические занятия (КПЗ)	-	-	-
Семинары	-	-	-
Самостоятельная работа (СРС)	0,33	12	12
Научно-исследовательская работа студента	-	-	-
Промежуточная аттестация (защита проекта)		зачет	зачет
<b>ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ</b>	<b>1</b>	<b>36</b>	<b>36</b>

### 6. Содержание дисциплины

### 6.1 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной работы (в АЧ)			
			Л	ПЗ	СРС	всего
1.	2	Основы проектной деятельности в медицинских организациях	3			3
2.	2	Инструменты проектной деятельности	3			3
3.	2	Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта»		16	12	28
4.	2	Промежуточная аттестация (защита проекта)		2		2
		ИТОГО	6	18	12	36

### 6.2 Тематический план лекций:

№ п/п	Наименование тем лекций	Объем в АЧ
		Семестр - 2
1.	Основы проектной деятельности в медицинских организациях	3
2.	Инструменты проектной деятельности	3
	ИТОГО (всего - 6 АЧ)	6

### 6.3 Тематический план лабораторных практикумов: Не предусмотрено 6.4.

### Тематический план практических занятий:

№ п/п	Наименование тем практических занятий	Объем в АЧ
		Семестр -2
1.	Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта», защита проекта	18
	ИТОГО (всего - 18 АЧ)	18

### 6.5. Тематический план клинических практических занятий: Не предусмотрено

### 6.6. Тематический план семинаров: Не предусмотрено

### 6.7. Распределение самостоятельной работы студента (СРС):



№ п/п	Форма СР	Вид СР	Код компетенции	Трудоемкость, а.ч.
	Внеаудиторная	Работа с литературными и интерактивными источниками информации	УК-1, УК-2	1
		Проектная деятельность	УК-1, УК-2	10
		Подготовка к защите проекта	УК-1, УК-2	1
ИТОГО (всего 12 АЧ)				12

**6.8 Научно-исследовательская работа студента: Не предусмотрено**

**7. Организация текущего, промежуточного и итогового контроля знаний**

№ п/п	№ курса	Формы контроля	Наименование раздела дисциплины	Оценочные средства		
				Виды	Кол-во вопросов в задании	Кол-во независимых вариантов
1	2	3	4	5	6	7
1	1	Контроль освоения темы	Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта»	Темы проектных аттестационных работ	10	количество независимых вариантов ограничено

**8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (печатные, электронные издания, интернет и другие сетевые ресурсы).**

**8.1. Перечень основной литературы:**

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
	Одинцов, А. А. Проектная деятельность в здравоохранении : учебное пособие для вузов / А. А. Одинцов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04814-8.		Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/453045">https://urait.ru/bcode/453045</a>
	Шарапова, Т. В. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Т. В. Шарапова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — (Высшее образование).		ЭБС «Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/453522">https://urait.ru/bcode/453522</a>
	Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7025-8.		Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/451400">https://urait.ru/bcode/451400</a>

## 8.2. Перечень дополнительной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1.	Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 424 с. — (Высшее образование).		Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/449880">https://urait.ru/bcode/449880</a>
2	Шифрин, М. Б. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Б. Шифрин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 321 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-53403440-0. —		Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/453560">https://urait.ru/bcode/453560</a>

3	Полина, Н.А. Управление многопрофильным лечебно-профилактическим учреждением : Монография / Н. А. Полина.– Н. Новгород : НИМБ, 2012. – 280 с.		2
---	---	--	---

**8.3. Перечень методических рекомендаций для самостоятельной работы студентов:**

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1	Менеджмент и лидерство / Е. А. Кочкурова, Т. В. Поздеева.– Н. Новгород : НГМА, 2007. – 194 с.	10	503

**8.4. Электронные образовательные ресурсы, используемые в процессе преподавания дисциплины:**

**8.4.1. Внутренняя электронная библиотечная система университета (ВЭБС)**

Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
Внутренняя электроннобиблиотечная система (ВЭБС ПИМУ) <a href="http://81.18.133.188/login.php">http://81.18.133.188/login.php</a>	Полнотекстовая база данных трудов сотрудников ПИМУ.	<a href="http://www.lib.nizhgma.ru">http://www.lib.nizhgma.ru</a>	

**8.4.2. Электронные образовательные ресурсы, приобретаемые университетом**

№	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей

1	<p>Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS.</p> <p><a href="http://www.iprbookshop.ru">www.iprbookshop.ru</a></p>	<p>ЭБС IPR BOOKS содержит более 130 000 изданий, из которых более 50 000 уникальные учебные и научные издания.</p>	<p>- с компьютеров, находящихся в сети университета</p> <p>- с любого компьютера по паролю и логину:</p>	
2	<p>Электронная база данных «Консультант студента»</p>	<p>Учебная литература + дополнительные материалы (аудио-, видео-, интерактивные материалы, тестовые задания) для высшего медицинского и фармацевтического образования. Издания, структурированы по специальностям и дисциплинам в соответствии с действующими ФГОС ВПО.</p>	<p>с любого компьютера, находящегося в сети Интернет, по индивидуальному логину и паролю [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.studmedlib.ru/">http://www.studmedlib.ru/</a></p>	<p>Общая подписка ПИМУ</p>
3	<p>Отечественные электронные периодические издания</p>	<p>Периодические издания медицинской тематики и по вопросам</p>	<p>- с компьютеров академии на платформе электронной библиотеки eLIBRARY.RU - журналы</p>	<p>Не ограничено</p>

		высшей школы	изд-ва «Медиафера» -с компьютеров библиотеки или предоставляются библиотекой по заявке пользователя [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>	
4	Международная наукометрическая база данных «Web of Science Core Collection»	Web of Science охватывает материалы по естественным, техническим, общественным, гуманитарным наукам; учитывает взаимное цитирование публикаций, разрабатываемых и предоставляемых компанией «Thomson Reuters»; обладает встроенными возможностями поиска, анализа и управления библиографической информацией.	С компьютеров ПИМУ доступ свободный [Электронный ресурс] – Доступ к ресурсу по адресу: <a href="http://apps.webofknowledge.com">http://apps.webofknowledge.com</a>	С компьютеров ПИМУ доступ свободный

5	<p>Полнотекстовая база данных периодических изданий американского издательства «Wiley»</p>	<p>Журналы ежегодно занимают лидирующие позиции в Journal Citation Report и обладают высокими импакт-факторами. Контент представлен более 1600 наименованиям и научных журналов по различным дисциплинам, в т.ч. по медицине и естественным наукам. Хронологический охват: 2015-2019 гг.</p>	<p>С компьютеров ПИМУ доступ свободный– Режим доступа: <a href="http://www.onlinelibrary.wiley.com">www.onlinelibrary.wiley.com</a></p>	<p>До 31 декабря 2023 года</p>
---	--	--	---	--------------------------------

6	БД Medline Complete компании EBSCO	База данных – крупнейший источник полнотекстовых медицинских и биомедицинских документов, индексированных в MEDLINE. Включает полные тексты 2555 самых известных журналов по медицине начиная с 1865 года: биомедицина, биоинженерия, доклинические исследования, психология, система здравоохранения, питание, фармацевтика и др.	С компьютеров ПИМУ доступ свободный– Режим доступа: <a href="http://www.search.ebscohost.com">www.search.ebscohost.com</a>	До 31 декабря 2023 года
7	Электронная библиотека издательства «ЮРАЙТ»	Ресурс представлен новейшими изданиями по различным отраслям знаний (естественные, гуманитарные, общественные науки, педагогика, языкознание и т.д.).	С компьютеров ПИМУ доступ свободный– Режим доступа: <a href="https://biblio-online.ru/">https://biblio-online.ru/</a>	До 31 декабря 2023 года

### 8.4.3 Ресурсы открытого доступа

№	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа
1	<p>Электронный абонемент ЦНМБ Первого МГМУ им. И.М. Сеченова  <a href="http://www.emll.ru/">http://www.emll.ru/</a></p>	<p>Электронные копии изданий из фонда ЦНМБ на срок до 7 дней.</p>	<p>с любого компьютера или мобильного устройства (доступ предоставляется научной библиотекой ПИМУ по заявке)</p>
2	<p>Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)</p>	<p>Включает электронные аналоги печатных изданий и оригинальные электронные издания, не имеющие аналогов, зафиксированных на иных носителях (диссертации, авторефераты, книги, журналы и т.д.).  [Электронный ресурс] – Режим доступа:  <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a></p>	<p>с любого компьютера, находящегося в сети Интернет</p>
3.	<p>Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU</p>	<p>Крупнейший российский информационный</p>	<p>с любого компьютера, находящегося в сети Интернет.</p>



		<p>портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты научных статей и публикаций. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a></p>	
4.	<p>Научная электронная библиотека открытого доступа КиберЛенинка</p>	<p>Полные тексты научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и ближнего зарубежья. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/">https://cyberleninka.ru/</a></p>	<p>с любого компьютера, находящегося в сети Интернет</p>
5.	<p>Российская государственная библиотека (РГБ)</p>	<p>Авторефераты, для которых имеются авторские договоры с разрешением на их открытую публикацию [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.rsl.ru/">http://www.rsl.ru/</a></p>	<p>с любого компьютера, находящегося в сети Интернет</p>

6.	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	Федеральное и региональное законодательство, судебная практика, финансовые консультации, комментарии законодательства и др. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет
----	---	---	---

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

### 9.1. Перечень помещений, необходимых для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. Лекционная аудитория, оборудованная мультимедийным комплексом. 2. Аудитория для проведения практических занятий, оборудованная мультимедийным комплексом.

### 9.2. Перечень оборудования, необходимого для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. Мультимедийный комплекс (ноутбук, проектор, экран).

### 9.3. Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

п. п.	Программное обеспечение	кол-во лицензий	Тип программного обеспечения	Производитель	Номер в едином реестре российского ПО	№ и дата договора
1	Wtware	100	Операционная система тонких клиентов	Ковалёв Андрей Александрович	1960	2471/05-18 от 28.05.2018
2	МойОфис Стандартный. Лицензия Корпоративная на пользователя для образователь	220	Офисное приложение	ООО "НОВЫЕ ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"	283	без ограничения с правом на получение обновле

	ных организаций, без ограничения срока действия, с правом на получение обновлений на 1 год.					ний на 1 год.
3	LibreOffice		Офисное приложение	The Document Foundation	Свободно распространяемое ПО	
4	Windows 10 Education	700	Операционные системы	Microsoft	Подписка Azure Dev Tools for Teaching	
5	Яндекс.Браузер		Браузер	ООО «ЯНДЕКС»	3722	
6	Подписка на MS Office Pro на 170 ПК для ФГБОУ ВО "ГИМУ" Минздрава России	170	Офисное приложение	Microsoft		23618/Н Н10030 ООО "Софтлайн Трейд" от 04.12.20 20